



# Controllo di Gestione Aziendale

Corso finanziato a voucher all'80%  
dalla Regione Puglia

### Destinatari:

- Imprenditori iscritti alla CCIAA (Ditte Individuali, Sas, Snc, Artigiani)
- Lavoratori Autonomi iscritti alla Gestione Separata INPS
- Liberi Professionisti iscritti ad Albi/Ordini Professionali

<b>Obiettivi</b>	Il tema di fondo del corso di formazione proposto è l'utilizzo del bilancio quale strumento tecnico ed economico-finanziario per analizzare la situazione aziendale e per valutare eventuali scenari tesi a porre in essere delle azioni correttive o migliorative della salute aziendale. Nella seconda parte sarà trattata la tematica del controllo di gestione, partendo dal budget fino ad arrivare a risultati e valutazioni di tipo qualitativo e quantitativo con il metodo della Balanced Scorecard (scheda di valutazione bilanciata). Da ultimo, saranno affrontate le tematiche e le soluzioni, da attuare anche mediante una struttura adatta di controllo di gestione, inerenti gli adeguati assetti amministrativi, organizzativi e contabili di cui all'art.2086 C.C. in relazione al nuovo Codice della Crisi di Impresa ed al risanamento aziendale attraverso una oculata ristrutturazione del debito.
<b>Struttura del Corso</b>	
<b>Modulo 1</b>	<i>Utilizzo dei dati di bilancio – Applicazioni operative</i>
<b>Contenuti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il margine di contribuzione</li> <li>• Il vincolo di una risorsa scarsa</li> <li>• La leva operativa</li> <li>• La leva del prezzo</li> <li>• Il punto di pareggio</li> </ul>
<b>Modulo 2</b>	<i>L'analisi per indici e per flussi</i>
<b>Contenuti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indici di redditività, di liquidità, di solidità, di efficienza</li> <li>• Analisi dei flussi finanziari</li> <li>• Collegare nel tempo le attività economiche con i flussi di cassa</li> <li>• Trading Cash flow e Cash flow</li> <li>• Fabbisogno finanziario e fonti di finanziamento</li> </ul>
<b>Modulo 3</b>	<i>La redditività dell'impresa e la redditività del capitale investito</i>
<b>Contenuti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Correlare reddito, liquidità e investimenti</li> <li>• Il capitale circolante (CCN)</li> <li>• Il capitale circolante netto operativo</li> <li>• I tempi di giacenza delle scorte</li> <li>• I tempi di pagamento</li> <li>• Il ciclo del circolante</li> <li>• Collegamento tra Attività "Working Capital" Cash Flow – Casi critici</li> </ul>



<b>Modulo 4</b>	<i>Introduzione al Controllo di Gestione Budget: natura, struttura, utilizzo</i>
<b>Contenuti</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Finalità del budget</li><li>• Redazione del budget: tecnica "Bottom up" oppure "Top down"</li><li>• Il budget come strumento di pianificazione e controllo</li></ul>
<b>Modulo 5</b>	<i>La Balanced Scorecard</i>
<b>Contenuti</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Storia e filosofia alla base</li><li>• Il pilastro economico-finanziario</li><li>• Il pilastro dei clienti</li><li>• Il pilastro dei processi</li><li>• Il pilastro dell'apprendimento</li><li>• La BSC come strumento di adeguato assetto organizzativo</li><li>• Implicazioni dell'art.2086 C.C. e responsabilità degli amministratori</li><li>• La BSC come soluzione al problema</li></ul>
<b>Modulo 6</b>	<i>Ristrutturazione del Debito e Risanamento Aziendale</i>
<b>Contenuti</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Valutazione della sostenibilità finanziaria</li><li>• La contrattazione stragiudiziale, forma e contenuti</li><li>• Le garanzie</li><li>• Forma di adempimento e conseguenze</li><li>• Conseguenti scelte di fornitura e monitoraggio delle esposizioni</li></ul>
<b>Materiale Didattico</b>	<i>Dispense, Slide, Videolezioni, Test di Valutazione dell'Apprendimento</i>
<b>Certificazioni</b>	<i>Attestato di Frequenza</i>

<b>Orari</b>	<b>Durata</b>	<b>Costo Totale</b>	<b>A carico dell'Allievo</b>	<b>Modalità di Erogazione</b>
Diurno/Preserale	<b>60 Ore</b>	€ 3.000,00	€ 600,00	<b>Teleformazione</b> Sincrona su Piattaforma LMS con <u>sistema di monitoraggio della tracciabilità</u>

**Consorzio Gamma Servizi**  
**Corso Dante 45, Torino**

**Tel.011/0360940**  
**eMail: academy@gammaservizi.it**