



Project Management nel Settore delle Costruzioni

Corso finanziato a voucher all'80%
dalla Regione Puglia

Destinatari:

- Aziende iscritte alla CCIAA (Ditte Individuali, Sas, Snc, Srl, Spa, Artigiani)
- Lavoratori Autonomi iscritti alla Gestione Separata INPS
- Liberi Professionisti iscritti ad Albi/Ordini Professionali

Obiettivi	<p>Il Corso si propone di fornire una conoscenza organica ed integrata anche di tipo gestionale, delle problematiche connesse con il settore delle opere pubbliche e non, orientandosi alla formazione di nuove e complesse professionalità nel settore delle costruzioni con attenzione alla organizzazione dei processi realizzativi.</p> <p>Nella prima parte del Corso si introduce alla conoscenza degli strumenti e le metodologie per gestire i passaggi tecnico-normativi e, conseguentemente, gestionali che sottendono il processo edilizio con particolare attenzione alle tecniche di management applicate alla gestione dei progetti (attività, tempi e risorse umane) esaminati nelle fasi di programmazione, progettazione e realizzazione dell'opera.</p> <p>Nella seconda parte, vengono analizzati gli aspetti procedurali oltre che operativi connessi, in particolare, alla realizzazione ed alla gestione dell'opera pubblica attraverso la lettura critica del complesso ed articolato percorso normativo che introduce alla definizione dei ruoli e delle responsabilità nelle varie fasi del processo edilizio, approfondendo le tematiche generali del cantiere con attenzione alla sicurezza ed al controllo ambientale.</p> <p>L'obiettivo quindi è quello di evidenziare la correlazione tra il "progetto" e le articolate e complesse fasi dell'intero "processo edilizio" al fine di garantire una più completa visione delle procedure e dei vincoli cui è sottoposto l'intero sistema di decisioni che conduce alla realizzazione tecnica dell'opera.</p>
------------------	---

Struttura del Corso

Modulo 1	<p>CONCETTI GENERALI</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'importanza della gestione strutturata dei progetti • Approccio al Delivery: Predittivo/Iterativo/Agile • Rapporto tra struttura organizzativa dell'Azienda e modalità di gestione dei Progetti e delle funzioni del Project manager
Modulo 2	<p>PM CONSAPEVOLEZZA DI RUOLO</p> <ul style="list-style-type: none"> • I ruoli nel progetto e la gestione degli stakeholder • Soft skill e competenze trasversali (accenni) • Case study 1: Esercitazione di analisi degli stakeholder in un progetto
Modulo 3	<p>GRUPPI DI PROCESSO E AREE DI CONOSCENZA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inizio del progetto 1: Business case e Project Charter • Pianificazione ambito 2: Gestione dei requisiti e del business value • Project scope e WBS • Case study 2: sviluppo della WBS



Modulo 4	DALLA DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ ALLO SVILUPPO DELLA SCHEDULAZIONE O DEFINIZIONE DEL NETWORK DIAGRAM <ul style="list-style-type: none">• Stima della durata delle attività• Sviluppo della schedulazione• Calcolo del cammino critico e Total Float• Case study 3: definizione del percorso critico
Modulo 5	STIMA DEI COSTI E DETERMINAZIONE DEL BUDGET <ul style="list-style-type: none">• Analisi e gestione del Rischio di progetto• Esecuzione• Monitoraggio e Controllo o Aspetti generali• Assicurazione e controllo• Cenni a tecniche di controllo dei costi e dei tempi (Earned Value)• La reportistica di progetto e i SAL
Modulo 6	CHIUSURA DEL PROGETTO O DELLA FASE <ul style="list-style-type: none">• Altri aspetti di pianificazione

Materiale Didattico	<i>Dispense, Slide, Videolezioni, Test di Valutazione dell'Apprendimento</i>
Certificazioni	<i>Attestato di Frequenza</i>

Orari	Durata	Costo Totale	A Carico dell'Azienda	Modalità di Erogazione
Pomeridiano	60 Ore	€ 3.500,00	€ 700,00	Teleformazione Sincrona su Piattaforma LMS con <u>sistema di monitoraggio della tracciabilità</u>

Consorzio Gamma Servizi
Corso Dante 45, Torino

Tel.011/0360940
eMail: academy@gammaservizi.it