

Destinatari:

- Imprenditori iscritti alla CCIAA (Ditte Individuali, Sas, Snc, Artigiani)
- Lavoratori Autonomi iscritti alla Gestione Separata INPS
- Liberi Professionisti iscritti ad Albi/Ordini Professionali

Obiettivi	Il tema di fondo del corso di formazione proposto è l'utilizzo del bilancio quale strumento tecnico ed economico-finanziario per analizzare la situazione aziendale e per valutare eventuali scenari tesi a porre in essere delle azioni correttive o migliorative della salute aziendale. Nella seconda parte sarà trattata la tematica del controllo di gestione, partendo dal budget fino ad arrivare a risultati e valutazioni di tipo qualitativo e quantitativo con il metodo della Balanced Scorecard (scheda di valutazione bilanciata). Da ultimo, saranno affrontate le tematiche e le soluzioni, da attuare anche mediante una struttura adatta di controllo di gestione, inerenti gli adeguati assetti amministrativi, organizzativi e contabili di cui all'art.2086 C.C. in relazione al nuovo Codice della Crisi di Impresa ed al risanamento aziendale attraverso una oculata ristrutturazione del debito.
Struttura del Corso	
Modulo 1	<i>Utilizzo dei dati di bilancio – Applicazioni operative</i>
Contenuti	<ul style="list-style-type: none"> • Il margine di contribuzione • Il vincolo di una risorsa scarsa • La leva operativa • La leva del prezzo • Il punto di pareggio
Modulo 2	<i>L'analisi per indici e per flussi</i>
Contenuti	<ul style="list-style-type: none"> • Indici di redditività, di liquidità, di solidità, di efficienza • Analisi dei flussi finanziari • Collegare nel tempo le attività economiche con i flussi di cassa • Trading Cash flow e Cash flow • Fabbisogno finanziario e fonti di finanziamento
Modulo 3	<i>La redditività dell'impresa e la redditività del capitale investito</i>
Contenuti	<ul style="list-style-type: none"> • Correlare reddito, liquidità e investimenti • Il capitale circolante (CCN) • Il capitale circolante netto operativo • I tempi di giacenza delle scorte • I tempi di pagamento • Il ciclo del circolante • Collegamento tra Attività "Working Capital" Cash Flow – Casi critici



Modulo 4	<i>Introduzione al Controllo di Gestione Budget: natura, struttura, utilizzo</i>
Contenuti	<ul style="list-style-type: none">• Finalità del budget• Redazione del budget: tecnica "Bottom up" oppure "Top down"• Il budget come strumento di pianificazione e controllo
Modulo 5	<i>La Balanced Scorecard</i>
Contenuti	<ul style="list-style-type: none">• Storia e filosofia alla base• Il pilastro economico-finanziario• Il pilastro dei clienti• Il pilastro dei processi• Il pilastro dell'apprendimento• La BSC come strumento di adeguato assetto organizzativo• Implicazioni dell'art.2086 C.C. e responsabilità degli amministratori• La BSC come soluzione al problema
Modulo 6	<i>Ristrutturazione del Debito e Risanamento Aziendale</i>
Contenuti	<ul style="list-style-type: none">• Valutazione della sostenibilità finanziaria• La contrattazione stragiudiziale, forma e contenuti• Le garanzie• Forma di adempimento e conseguenze• Conseguenti scelte di fornitura e monitoraggio delle esposizioni
Materiale Didattico	<i>Dispense, Slide, Videolezioni, Test di Valutazione dell'Apprendimento</i>
Certificazioni	<i>Attestato di Frequenza</i>

Orari	Durata	Costo Totale	A carico dell'Allievo	Modalità di Erogazione
Diurno/Preserale	60 Ore	€ 3.000,00	€ 600,00	Teleformazione Sincrona su Piattaforma LMS con <u>sistema di monitoraggio della tracciabilità</u>

Consorzio Gamma Servizi
Corso Dante 45, Torino

Tel.011/0360940
eMail: academy@gammaservizi.it